

## **Секция «Государственное и муниципальное управление»**

### **Органический и неорганический рост как взаимосвязанные этапы роста компании**

**Пыдык Яна Сергеевна**

*Студент*

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Факультет  
государственного управления, Краснодар, Россия*

*E-mail: yanapurdyk@gmail.com*

1. Рост обеспечивает жизнеспособность компании в долгосрочной перспективе. Примером могут послужить компании-долгожительницы, существующие 100 и более лет.

2. Органический рост – развитие потенциала компании.

Существует два пути финансирования органического роста:

- внутренний;

Компании развиваются, обеспечивая операционную и инвестиционную активность компании и имея возможность реинвестировать нераспределенную прибыль. Это позволяет компаниям самостоятельно управлять своим ростом и развитием.

Устойчивые темпы роста - наивысшие темпы роста, достижимые без увеличения долговой нагрузки фирмы. Они зависят от коэффициента реинвестирования и рентабельности собственного капитала.

- внешний.

Если компания в состоянии занять достаточно денег, она сможет финансировать практически любой рост. Следует исходить из того, что у фирмы сложилась оптимальная структура капитала, которая будет поддерживаться по мере наращивания собственного капитала из нераспределенной прибыли. При таком условии компания может выпускать лишь столько займов, сколько хватит для сохранения коэффициента долг/собственный капитал на постоянном уровне.

3. Неорганический рост – естественное следствие развития компании. Постепенно собственные возможности компаний исчерпаны, и наступает время поиска новых возможностей – неорганического роста.

Причины проведения операций по слиянию и поглощению:

- вложение накопленных свободных средств;
- расширение сферы деятельности;
- диверсификация компаний;
- сокращение финансовых затрат;
- использование налоговых преимуществ.

Слияния и поглощения влекут за собой определенную степень риска. Для проведения данных операций должна быть тщательно проведена подготовка обеих компаний, а также проведена интеграция поглощаемой компании.

При успешном проведении увеличиваются и темпы роста и доходность компании.

4. При успешном развитии органического роста, компания выходит на этап необходимости слияний и поглощений. Успешность этих операций зависит от уровня их подготовки, при высоких рисках конечный результат может привести к значительным результатам.

### **Литература**

1. 1. Баффетт Уоррен, Каннингем Лоренс Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями/Пер. с англ.,2007.
2. 2. Бригхэм Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2 томах. М.: Экономическая школа, 2005 г.
3. 3. Вигери П., Смит С., Багай М. Рост бизнеса под увеличительным стеклом; пер. с англ. ЗАО «ЭЛС». – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2009.
4. 4. Гохан П.А. Слияния, поглощения и реструктуризация компаний. М., Альпина бизнес Букс, 2004, 2006.
5. 5. Коллинз Дж., Поррас Дж. Построенные навечно. – Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге, 2005.
6. 6. Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление. – 3-е изд., перераб. И доп./ Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005.
7. 7. Кудина М.В. Теория стоимости компаний. – М. ИД «ФОРУМ»-ИНФРА-М, 2010
8. 8. Росс С., Вестерфилд Р, Джордан Б. Основы корпоративных финансов. -М.: Лаборатория Базовых Знаний, 2000.
9. 9. Стратегии роста: Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.
10. 10. Финансовый менеджмент: проблемы и решения. Учебник под ред. А.З.Бобылевой – М. Юрайт, 2011.