

Секция «Проблемы финансовых расследований и экономической безопасности»

**Проблемы экономической безопасности хозяйствующих субъектов при
применении технологий аутстаффинга и аутсорсинга**

Научный руководитель – Бобошко Владимир Иванович

Орлова Наталья Васильевна

Аспирант

Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации,
Факультет подготовки научно-педагогических и научных кадров, Москва, Россия

E-mail: onv-orlova@ya.ru

Экономическая безопасность государства определяется общим состоянием экономической системы, эффективность функционирования которой, зависит от результативности деятельности предпринимательских структур. Предприятие как первичная ячейка экономической системы оказывает непосредственное влияние на ее устойчивое и динамическое развитие: и с этой позиции, особенно важными являются вопросы обеспечения его собственной экономической безопасности.

В новых условиях экономики организации, добивающиеся успеха отличаются от противоположных тем, что имеют более эффективное управление, которое в первую очередь, направленно на развитие внутреннего потенциала экономического субъекта. Новые технологии менеджмента набирают все большую популярность на отечественном рынке. Использование таких как: аутсорсинг и аутстаффинг, влечет за собой повышение эффективности функционирования организации в различных областях деятельности, что в конечном итоге ведет к повышению качества продукции или оказываемых услуг и увеличению уровня конкурентоспособности [2]. Несомненно, то, что эти технологии приносят предприятию ощутимые экономические выгоды, но наряду с этим имеют и некоторые отрицательные черты, которые могут оказать отрицательное воздействие на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта, и вынудить руководителей отказаться от данных услуг.

Рассмотрим основные проблемы применения технологии аутсорсинга:

1. Основная проблема состоит в утечке информации и коммерческая тайна компаний. Ввиду этого руководители компаний с недоверием относятся к аутсорсинговым услугам. Для решения этой проблемы необходимо внимательно выбирать аутсорсера, обращая особое внимание на ее репутацию и деятельность в данной сфере [3];
2. Сохранность документов. Регулярный обмен документацией между двумя сторонами ведет к риску потери бухгалтерской документации [1];
3. Снижения уровня экспертных знаний в организации-заказчике по передаваемой функции, ввиду чего она становится зависимой от аутсорсера;
4. В настоящее время не сформирована нормативная база, непосредственно регулирующая сферу аутсорсинговых услуг, поэтому необходимо серьезно подходить к вопросу заключения договора и прорабатывать все его условия (вид услуг, объем, сроки выполнения, оплата и тд.);
5. Расторжение контракта или банкротство организации-провайдера. Это может привести к потере части документов, а также появляется необходимость срочного поиска нового аутсорсера и заключение нового договора.

Перейдем к рассмотрению рисков, которые могут возникнуть при применении аутстаффинга на предприятии:

1. Проблемы, связанные с управлением персоналом, изменившейся структуры организации. Все задачи, которые ставит руководитель и которые должен выполнять работник

на аутстаффинге, должны транслироваться провайдером. При недостаточной слаженности взаимодействия заказчиком и провайдера такое положение вещей может привести к понижению эффективности труда;

2. Возникновение неэффективности кадров (несоответствие кадров квалификационным требованиям);

3. Конфликтные ситуации, которые могут возникнуть в трудовом коллективе.

4. Затягивание времени адаптации нового сотрудника в коллективе, не прохождение испытательного срока. Рост травматизма. Дополнительные затраты на поиск нового сотрудника. Снижение производительности труда.

Анализ положительных сторон применения аутстаффинга и аутсорсинга позволяет с уверенностью утверждать об их экономической целесообразности и эффективности. Исследования, проводимые по этому вопросу, показали, что при грамотном их планировании средние и крупные компании могут снизить свой уровень расходов на 10-15%. Для достижения таких показателей и обеспечения экономической безопасности, организациям необходимо учитывать указанные риски и проблемы, которые могут возникнуть при применении новых технологий менеджмента.

Источники и литература

- 1) Бобошко В.И. Контроль и ревизия: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность», «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит» и «Финансы и кредит» / В.И. Бобошко. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 311с.
- 2) Бобошко В.И., Орлова Н.В. Учет трудовых ресурсов в системе аутстаффинга // Инновационное развитие экономики. – 2016. – №6(36). – С. 110-114.
- 3) Васильев А.С., Миргородская Т.В. Проблемы и перспективы аутсорсинга бухгалтерского учета в России // Международный научно-исследовательский журнал. — 2015. — №1 (32). — С. 19-21.