

Управленческий учет и контроль бизнес-процессов в строительстве

Научный руководитель – Суйц Виктор Паулевич

Олькова Юлия Николаевна

Аспирант

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Экономический факультет, Москва, Россия
E-mail: yu.n.olkova@gmail.com

Управленческий учет и контроль бизнес-процессов в строительстве

Олькова Юлия Николаевна

Аспирант

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
экономический факультет, Москва, Россия
E-mail: <mailto:yu.n.olkova@gmail.com>*

Основные подходы к управленческому учету, сложившиеся в развитых странах, уже давно не удовлетворяют современным требованиям. Управленческий учет нельзя рассматривать только как часть системного бухгалтерского учета, хотя эта область и достаточно интересна, и практически полезна.

Источниками новых идей в управленческой учете являются, во-первых, практическая деятельность компаний, и, во-вторых, теоретические разработки других наук. Существует временной лаг между разработкой теории и ее внедрением в практическую деятельность компании. Таким образом, на данный момент современный управленческий учет нуждается в кардинальных изменениях концепции.

Давно устарел однобокий подход к управленческому учету только как к части бухгалтерского учета, который «включает методы калькулирования себестоимости продукции и управления затратами, долгосрочное планирование и бюджетирование, контроль и анализ исполнения бюджетов, управление по отклонениям, подготовку информации для разнообразных и многочисленных ситуаций управленческих решений» [1].

С нашей точки зрения, управленческий учет охватывает весь спектр информации, необходимой для внутрифирменного управления, а не только его бухгалтерскую стоимостную часть как наиболее обобщенную.

В конце концов, что очевидно, в организациях существует множество функциональных подразделений, деятельность которых невозможно без формирования учетной, контрольной и аналитической информации, к которой относится весь объем первичной информации и основные потоки ее обобщения:

- техническая;
- технологическая;
- организационная;
- информация по качеству;
- информация по качеству;
- маркетинговая информация;
- информация по закупкам;
- финансовая информация;
- бухгалтерская информация и т.д.

Деятельность компании- это ее бизнес-процессы, и классический управленческий учет, основанный на учете затрат, калькулировании себестоимости, бюджетировании, безусловно, необходим. Однако не стоит забывать, что в управленческом учете важно учитывать не только финансовый аспект, но и операционный.

В теории управленческий учет абсолютно абстрагировался как от бухгалтерской, так и от небухгалтерской информации, что вызывает удивление. Необходимо сразу отметить, что с нашей точки зрения, управленческий учет является информационным сопровождением любой деятельности в компании и подготовкой первичных и сводных аналитических отчетов.

Управленческий учет информационно обслуживает все обеспечивающие процессы в компании:

- управление человеческими ресурсами;
- организацию бухгалтерского и налогового учета;
- сопровождение основной деятельности и подготовку оперативных и сводных аналитических отчетов;
- управление инфраструктурой;
- управление охраной труда, промышленной безопасностью и экологией;
- управление финансовой деятельностью;
- управление экономической деятельностью;
- организация внутреннего аудита и подготовки бухгалтерской отчетности;
- функционирование системы менеджмента;
- юридическое сопровождение;
- организация защиты коммерческой тайны и обеспечение информационной и экономической безопасности.

Управленческий учет следует рассматривать как комплекс мер, направленных на организацию и получение необходимой информации для разных функций и целей управления путем обеспечения ее достоверности, целесообразности, необходимости в применении, своевременности и приспособления для реального управления в реальном масштабе времени.

С нашей точки зрения, управленческий учет можно разделить на:

1. Небухгалтерский, например, для целей диспетчирования;
2. Бухгалтерский, например, в управлении человеческими ресурсами, основными средствами только часть информации превращается в стоимостную, а затем в бухгалтерскую форму. Данный вид управленческого учета содержит массив натуральных показателей. Причем важным элементом данного управленческого учета - встроенный контроль и анализ.

3. Бухгалтерский управленческий учет - этот вид учета наиболее распространен в экономической литературе, в том числе и странах с развитой рыночной экономикой.

В последнее время все более актуальным становится представление управленческого учета не только как источника достоверной информации, но и как инструмента формирования экономической политики, механизма построения бизнеса и управления производством.

Практика показывает, что нельзя управленческий учет рассматривать только с позиций непосредственно самого учета, поскольку этот учет является органической частью бизнес-процессов (информационной составляющей бизнес-процесса).

Управленческий учет, с нашей точки зрения - это комплекс мер по учету, контролю и анализу формируемой информации, а также принятию решений в области корректировки плановых заданий, формирования первичной операционной и сводной небухгалтерской

отчетности и подготовке информации для бухгалтерского учета (преобразования натуральных показателей в экономические, стоимостные).

Необходимо особо подчеркнуть, что управленческий учет не следует рассматривать не только и даже не столько как системный бухгалтерский управленческий учет, а в первую очередь как учет не системный (не операционный), в том числе, в натуральных показателях.

Источники и литература

- 1) 1. Шишкова Т.В., Николаева О.Е. Управленческий учет. УРСС, 1997.