

## Современные методы управления дебиторской задолженностью

Научный руководитель – Назаренко Оксана Владимировна

*Миняева Мария Васильевна*

*Студент (бакалавр)*

Московский университет имени С.Ю. Витте, Факультет экономики и финансов, Кафедра финансов и кредита, Москва, Россия

*E-mail: minyaeva.maryya@yandex.ru*

В современных условиях российской экономики управление дебиторской задолженностью является важной задачей любой организации, поскольку она представляет собой высоколиквидный актив, обладающий повышенной степенью риска. Актуальность управления дебиторской задолженностью обусловлена тем, что в нашей стране при достаточно высоком темпе инфляции дебиторы стараются отсрочить свои платежи и, тем самым, снизить их реальную стоимость в будущем. В результате у продавцов возникает нехватка средств для оплаты своей кредиторской задолженности.

Наличие у организации должников не является привлекательным, но в реальности такое часто случается. Ниже приведены данные динамики размера задолженности в период с 2000 по 2015 года.

Как видно из Таблицы 1, суммарная задолженность за рассмотренный период выросла на 84534682 млн. руб. - почти в 20 раз по сравнению с 2000г. При этом просроченная задолженность увеличилась на 1149539 млн. руб. Дебиторская задолженность за тот же период увеличилась на 33285666 млн. руб. (рис.2), однако ее доля в общей сумме задолженности с годами уменьшалась: в 2000г. она составила 54,7%, в 2005г. - 52%, в 2014г. - 41,3%, в 2015г. - 40,1%.

Вышеприведенные данные свидетельствуют о наличии реальной проблемы неплатежей в российском бизнесе. Положение усугубляется нестабильной экономической ситуацией, способствующей увеличению рисков отсрочки платежа. Для защиты бизнеса от накопления непогашенных дебиторских задолженностей и повышения финансовой устойчивости в современной практике применяются следующие методы управления дебиторской задолженностью:

- 1) инвентаризация дебиторской задолженности;
- 2) фиксация момента возникновения задолженности;
- 3) определение существенности суммы долга;
- 4) мониторинг и контроль дебиторской задолженности.

*Инвентаризация* подразумевает проверку обоснованности числящихся на предприятии сумм задолженностей. Достоверно оценить правильность их отражения помогает сверка расчетов с дебиторами и кредиторами за истекший отчетный период.

*Фиксация момента возникновения задолженности* предполагает постоянное отслеживание сроков оказания услуг или выполнения работ, прописанных в договоре. Долг классифицируется как просроченный и подлежит более тщательному контролю только по истечении этих сроков.

*Определение существенности суммы долга* применяется при большом обороте, когда мониторинг всей дебиторской задолженности слишком трудоемок. Часто отслеживание и возврат незначительной суммы, например, в тысячу рублей, влекут трудовозатраты, не соотносимые с достигнутым результатом. Поэтому целесообразно определить минимальную сумму, потеря которой существенна, и контролировать только задолженность, превышающую этот лимит.

*Мониторинг и контроль задолженности* рекомендуется производить не реже, чем раз в 2 - 3 месяца, что позволит вовремя узнать о финансовых трудностях контрагента и незамедлительно принять соответствующие меры.

Таким образом, в целях предотвращения накопления просроченной дебиторской задолженности, необходимо пошагово выполнять следующий комплекс мер:

Этап 1. Проверить сроки просрочки. Это нужно для проверки вероятности добровольного возврата долга. Чем больше срок просрочки, тем выше вероятность финансовых проблем у должника. В такой ситуации не стоит откладывать начало мероприятий по истребованию долгов, поскольку после истечения трехгодичного срока исковой давности [1], долг придется списать за счет резерва либо сразу признать в расходах [2].

Этап 2. Рассчитать долю просроченной задолженности в общем объеме задолженности. Этот этап необходим для определения критичности просроченных долгов. Нельзя допускать, чтобы доля просроченных долгов в общем объеме дебиторской задолженности превышала 50%, так как это угрожает платежеспособности предприятия.

Этап 3. Проверить наличие процедур банкротства в отношении должника. Если в отношении должника введена первая из процедур банкротства - наблюдение, нужно предпринять специфичные для истребования долга в процедуре банкротства меры, а именно: включить организацию в реестр кредиторов. Сроки для включения в данный реестр ограничены [4].

Проверить информацию о банкротстве должника можно на сайте Единого федерального реестра сведений о банкротстве: <http://bankrot.fedresurs.ru/>.

Этап 4. Проанализировать судебные дела, возбужденные в отношении должника. Этот этап необходим, если должник длительное время не возвращает долг (например, около полугода). Анализ возбужденных против него дел позволит оценить общий объем долгов контрагента.

Информацию о судебных делах, возбужденных против должника, можно почерпнуть в картотеке арбитражных дел: <http://kad.arbitr.ru/>.

Этап 5. Провести финансовый анализ платежеспособности должника и составить прогноз его платежеспособности на будущее.

Таким образом, для стабильной работы компании необходимо поддерживать достаточный объем свободных денежных средств. Это достигается грамотным управлением дебиторской задолженностью, ее анализом и контролем.

В завершении нужно подчеркнуть, что управление дебиторской задолженностью позволяет повысить ликвидность баланса и платежеспособность предприятия, а также укрепить его финансовую устойчивость в целом. Эффективное управление дебиторской задолженностью является необходимым условием успешной работы организации, так как создает предпосылки для быстрого развития бизнеса и увеличения финансовых возможностей.

### Источники и литература

- 1) Бердникова Л. Ф., Одарич В. В. Сущность и структура дебиторской и кредиторской задолженностей // Молодой ученый. — 2016. — №9.2. — С. 5-8
- 2) Валинуров Т.Р., Трофимова Т.В. Специфика оценки дебиторской и кредиторской задолженностей предприятия // Международный бухгалтерский учет. 2015. N 31. С. 12 - 23
- 3) Исхакова З. Р., Маймур Т. Д. Современные подходы к анализу финансового состояния организации // Молодой ученый. 2016. №1. С. 371-375

- 4) Мишина М. Ю., Полякова О. Н. Прогнозирование финансовой устойчивости промышленных предприятий Брянской области // Вестник Брянского государственного университета. 2014. № 3. С. 258–263
- 5) Мишина М. Ю., Гуржий А. В. Дебиторская задолженность фирмы в условиях нестабильной рыночной экономики // Молодой ученый. — 2016. — №9. — С. 665-667.
- 6) Россия в цифрах. 2016: Крат.стат.сб./Росстат- М., 2016 - 543 с.

### Иллюстрации

Наименование	2000		2005		2014		2015	
	Млн. руб.	%	Млн. руб.	%	Млн. руб.	%	Млн. руб.	%
Суммарная задолженность по обязательствам	4479935	100	12178969	100	75182475	100	89014617	100
в том числе просроченная задолженность	1675153	37,4	1032064	8,5	2137882	2,8	2824692	3,2
Из нее дебиторская задолженность	2450755	54,7	6331251	52,0	31013596	41,3	35736421	40,1

Рис. 1. Таблица 1 - Размер задолженности организаций за 2000-2015 гг. [6, с. 422]

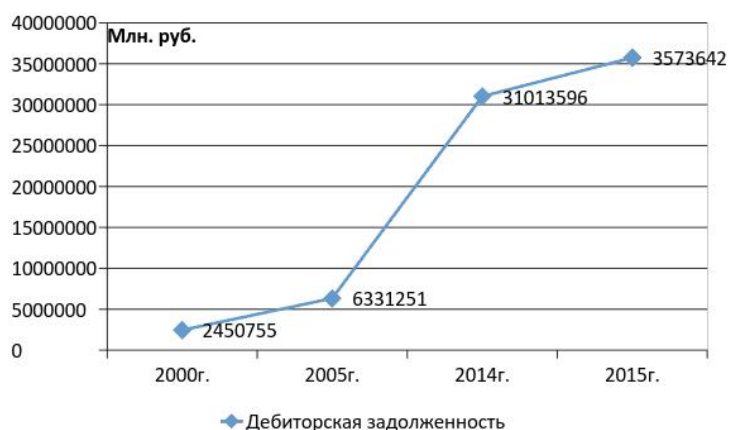


Рис. 2. Динамика дебиторской задолженности в 2000-2015 гг.