Секция «Круглый стол «Антикризисное управление в современных условиях»»

## Управление проектами в космической сфере

## Научный руководитель – Григорян Александр Аркадьевич

## Савкин Александр Эльмирович

Студент (бакалавр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра математических методов и информационных технологий в управлении, Москва, Россия

E-mail: savkin996@qmail.com

Для современного этапа развития российской космической отрасли проблема управления сроками, ресурсами и рисками при реализации того или иного проекта является одной из наиболее актуальных. Разработанный и активно применяемый США подход к менеджменту масштабными инновационными проектами и программами, получивший название «управление проектами», позволяет успешно реализовать космические программы как государственным, так и частным компаниям. Именно управление проектами сочетает в себе учет основных факторов, влияющих на успешность реализации проектов в космической сфере, и позволяет эффективно ими управлять [4, 5]. На данный момент российские компании, такие как ГК «Роскосмос» и РКК «Энергия», находятся лишь на стадии обсуждения целесообразности внедрения методов управления проектами в отрасль [3, 6].

Проведенный анализ, на примере катастроф космического корабля «Союз-1» [1] и шаттла «Челленджер» [2], продемонстрировал важность учета и четкого определения сроков, финансирования и рисков проекта, а также необходимость строго их придерживаться. Этот аргумент говорит в пользу внедрения управления проектами в структуру современных российских компаний, занятых в космической отрасли, для повышения их эффективности, минимизации рисков и оптимизации затрат.

## Источники и литература

- 1) Грачев Д. Космос. Первая кровь. Первый канал, 2006.
- 2) Климачева И. Последний полет шаттла Challenger // TACC, 28.01.2016.
- 3) Яблочкин К. Вертикальная структура: как реорганизуется космическая отрасль России // Аргументы и Факты, 11.08.2014.
- 4) Guide to the Project Management Body of Knowledge Fifth Edition // Project Management Institution, Inc., 2013.
- 5) Lewis J.P. Project Planning, Scheduling & Control, 4E // McGraw Hill, 2005.
- 6) Pockocmoc: http://www.roscosmos.ru/22562/