

Секция «Современные методы и инструменты управления в бизнесе и некоммерческой сфере»

«Современные инструменты проектного управления»

Научный руководитель – Царенко Андрей Сергеевич

Бисляр Ксения Валерьевна

Студент (бакалавр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра теории и технологий управления, Москва, Россия
E-mail: kseniya.bislyar@gmail.com

В современных реалиях, чтобы быть успешными, организации тоже должны оставаться динамичными и мобильными, подстраиваться под изменения и учитывать их в своей деятельности. Любая проблема или задача становится многоаспектной - современные тенденции идут в направлении применения нестандартных, инновационных методов. Также существуют еще одна тенденция и для многих компаний сложность - возрастающая роль проектов в деятельности организаций, которые отвечают всем современным вызовам и помогают им эффективно функционировать. Возникает необходимость управления проектами, программами и портфелями проектов в различных организациях. Для этого создаётся корпоративная система управления проектами (КСУП).

КСУП (англ. CPMS - Corporate Project Management System) - представляет собой комплекс организационных, методических, технических, программных и информационных средств, направленных на поддержку и повышение эффективности процессов планирования и УП в компании [1]. Формирование эффективной корпоративной системы управления проектами (КСУП) предполагает наличие трех компонентов:

- технического и информационного обеспечения;
- нормативно- регламентного и методологического обеспечения (стандарта);
- организационного и кадрового обеспечения.

Такая система подразумевает наличие и развитие этих трёх компонентов в совокупности. Невозможно создать эффективную КСУП, игнорируя тот или иной компонент системы.

Международный институт управления проектами в журнале «PMI's pulse of the profession» [3] опубликовал исследование 2016 года, в котором приводятся преимущества внедрения системы управления проектами для организации, как с точки зрения ее эффективного функционирования, так и с точки зрения хороших экономических показателей. Многие организации не осознают взаимосвязи между стратегическими инициативами и проектами и программами, так как лишь малая доля проводит мониторинг своей деятельности и преимуществ, которые предоставляет система управления проектами и программами.

Исходя из вышесказанного, определяются важность использования современных инструментов управления проектами в организациях. Можно выделить некоторый алгоритм данного процесса:

1. Определение проектов, необходимых для реализации стратегических целей организации и не противоречащих им.
2. Включение данных проектов в уже имеющийся портфель или формирование нового портфеля проектов.
3. Классификация проектов по различным категориям, исходя из организационных стандартов, методологии.
4. Распределение приоритетов в портфеле проектов.

5. Распределение ресурсов по каждому проекту в составе портфеля.
6. Выработка планов и графиков по проектам.
7. Мониторинг деятельности для возможности внесения изменений и корректировок.

Следующие инструменты, которые используются в проектном управлении- это различные информационные технологии. Современные организации активно используют программные продукты для управления проектами, внедряют новые технологии и обновления, которые значительно упрощают и оптимизируют работу над приоритизацией проектов. Построение работы над большим объемом портфелей проектов и программ невозможно осуществить без создания офиса управления проектами, работа которого базируется на применении современных программных продуктов[2].

Нормативно- регламентное и методологическое обеспечение деятельности по управлению проектами отражается в стандартах, разрабатываемых Американским Институтом Управления проектами PMI. Такие стандарты как P2M, OPM3, P3M3, «Руководство к своду знаний по управлению проектами»- PMBOK 5 edition [4] и другие являются необходимой теоретической и нормативной базой для формирования и функционирования системы управления проектами. В них содержатся ценные рекомендации, основные методы формирования КСУП и лучшие практики применения.

Таким образом, данные инструменты проектного управления являются актуальными и отвечающими современным вызовам.

Источники и литература

- 1) И. И. Мазур [и др.].Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации»- 6_е изд.,стер. — М.: Издательство «Омега_Л», 2010.
- 2) Ципес Г. Л., Товб А. С. Менеджмент проектов в практике современной компании. — М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2006.
- 3) PMI .The Strategic Impact of Projects. Identify benefits to drive business results. // PMI's pulse of the profession, 2016
- 4) PMBOK Guide 5 Edition. Руководство к своду знаний по управлению проектами// PMI, 2012